

*К.е.н., доцент Єршова Н.Ю.
професор кафедри економічного аналізу та обліку
Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»
м. Харків
E-mail: iershova.ny@gmail.com*

АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ ДЛЯ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-СТРУКТУР

Основні засоби є основою матеріально-технічної бази бізнес-структур, тому однією з умов забезпечення довгострокового їх розвитку є ефективне управління основними засобами. В наукових працях з питань обліку, аналізу основних засобів зазначається, що система обліково-аналітичного забезпечення відіграє одну з ключових ролей у функціонуванні системи управління бізнес-структур, забезпечуючи взаємодію різних рівнів управління, структурних підрозділів, реагуючи на зовнішні і внутрішні зміни [1, 2, 3 та ін.]. З урахуванням ролі та значення основних засобів для довгострокового функціонування та розвитку бізнес-структур необхідність удосконалення системи обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами пояснюється:

- зміщенням акценту аналізу з внутрішнього на зовнішнє бізнес-середовище, в якому розвиваються або передбачають розвиватися бізнес-структури;
- збільшенням швидкості прийняття управлінських рішень;
- необхідністю продуманого взаємозв'язку між оперативним та стратегічним напрямками діяльності бізнес-структур;
- розширенням методів аналізу основних засобів з метою забезпечення довгострокового функціонування та розвитку бізнес-структур;
- удосконаленням системи показників, які характеризують ефективність використання основних засобів з метою встановлення їх відповідності

тактичним і стратегічним тенденціям розвитку бізнес-структур.

В пропонованій схемі функціонування обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами бізнес-структур (рис. 1) формуються фінансова та нефінансова інформація, яка є основними джерелами даних, що використовуються при прийнятті управлінських рішень тактичного та стратегічного характеру.

Основу обліково-аналітичної системи є три взаємопов'язаних і взаємозалежних базові елементи (бухгалтерський облік, аналіз господарської діяльності, аудит), які в свою чергу поділяються на структурні складові, які генерують інформацію в залежності від поставлених цілей. За допомогою взаємодії управлінських функцій, в обліково-аналітичній системі формується обліково-аналітичне забезпечення управління основними засобами.

Інформація про основні засоби, сформована в системі обліково-аналітичного забезпечення має задовольняти конкретні потреби управління в залежності від характеру і рівня прийнятих рішень. Оскільки необхідна інформація формується з різних джерел, то для можливості її використання в інформаційній системі вона має відповідати вимогам і принципам, серед яких: об'єктивність; своєчасність; аналітичність; єдність інформації; релевантність.

Дані, які генеруються інформаційними блоками обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами, систематизують і доповнюються бухгалтерськими відомостями і використовуються для розробки внутрішньофірмових стандартів щодо вдосконалення процесу обліку, аналізу та внутрішнього аудиту основних засобів.

Врахування галузевої специфіки, внутрішніх, зовнішніх факторів при формуванні обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами підприємства, дозволить бухгалтерам-аналітикам сформувати достовірну інформаційну базу для прийняття ефективних управлінських рішень тактичного та стратегічного характеру.

В системі управлінського обліку міститься значна кількість інформації, яка корисна при прийнятті управлінських рішень [4]. Стратегічний

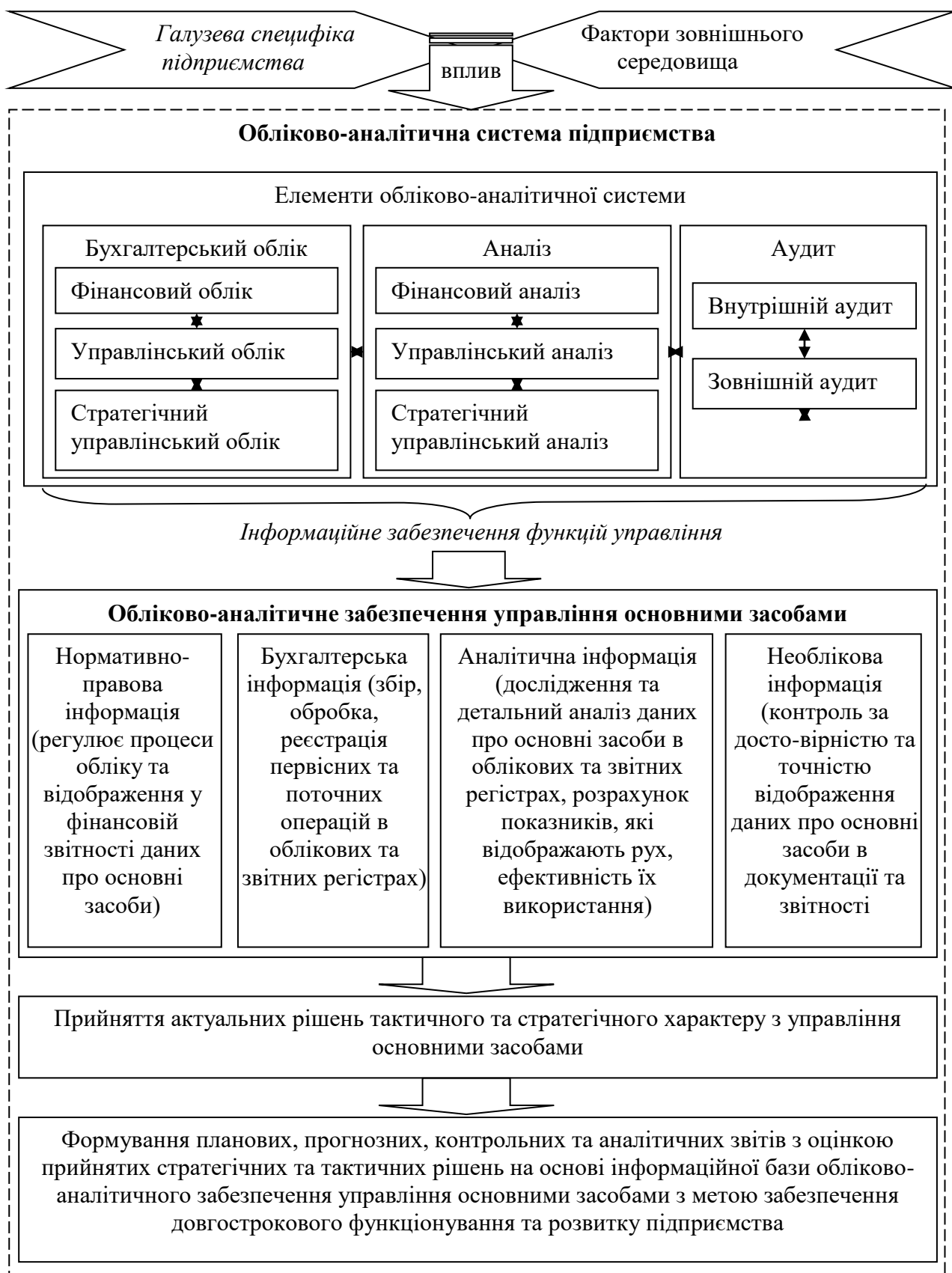


Рис. 1. Схема функціонування обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами підприємства

Примітка: розроблено автором

управлінський облік значно розширює сферу своєї дії в інформаційному забезпеченні стратегічного управління основними засобами бізнес-структур. Алгоритм постановки стратегічного управлінського обліку основних засобів бізнес-структур передбачає використання методик управлінського обліку, а також інструментів бухгалтерського інжинірингу. Використання останніх синтезує воєдино проектні та системні підходи, що дозволяє забезпечити прозорість інформаційних даних на всіх рівнях управління бізнес-структур.

Для формування деталізованої інформації в обліково-аналітичному забезпеченні управління основними засобами, крім використання положень фінансового аналізу, необхідно залучати робочі аспекти управлінського аналізу, так як при симбіозі даних видів аналізу відбивається дію всіх факторів, інформаційних потоків, їх взаємозв'язок та взаємозалежність [5].

Таким чином, обліково-аналітичне забезпечення управління основними засобами бізнес-структур сприятиме: підвищенню якості та розширення області застосування облікової та аналітичної інформації; формуванню та поданню користувачам актуальної та достовірної управлінської звітності; підготовці дієвих управлінських рішень із забезпечення довгострокового функціонування та розвитку бізнес-структур; оперативної реакції на зовнішні і внутрішні зміни; підвищенню стабільності фінансово-господарської діяльності бізнес-структур.

Список використаної літератури

1. Бондар М.І. Обліково-аналітична інформація в управлінні підприємницькою діяльністю / М.І. Бондар // Зб. наук. праць Тернопільського нац. екон. ун-ту «Економічний аналіз». – 2010. – Вип.6. – С. 13-16.
2. Максименко А.В. Проблемні питання обліку основних засобів [Електронний ресурс] // Фінанси, облік і аудит: Збірник наукових праць / Режим доступу: www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Foa/2009_13/index.html.
3. Єршова Н.Ю. Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами підприємств: стратегічний аспект / Н.Ю. Єршова // «Економіка та суспільство». [Електронне фахове видання]. –

№14. – 2018. Режим доступу: - <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-4>

4. Волкова О.Н. Управленческий учет: учебник / О.Н. Волкова. – М.: ТК Велби, Проспект, 2007. – 472с.
5. Аналіз господарської діяльності: теорія і практикум : навч. посіб / Укл: Н.Ю. Єршова, О.В. Портна. – Видавництво «Магнолія 2006», 2015. – 312 с.